جامعة العرب
للعلوم الطبية والتكنولوجيا

برنامج
تكنولوجيا الادارة

الخطة الاستراتيجية لبرنامج تكنولوجيا الادارة

2030-2025

ت.م	الموضوع
1	فريق اعداد الخطة الاستراتيجية
2	كلمة فريق الخطة الاستراتيجية
3	منهجية الخطة الاستراتيجية
4	المقدمة
5	الرؤية / الرسالة / الغايات / القيم
6	التحليل البيئي (SOWT)
7	الأهداف الاستراتيجية
8	الاهداف الفرعية وخطة العمل التنفيذية
9	الخاتمة

1- فريق أعداد الخطة الاستراتيجية لبرنامج تكنولوجيا الادارة:

بدأ العمل في أعداد الخطة الاستراتيجية لبرنامج تكنولوجيا الادارة 2025- منذ 2025/9/1م، بناء على اعتماد فريق اعداد الخطة من قبل رئيس الجامعة ومجلس الكلية بقرار رقم (40) للعام الجامعي 2025م وشارك في اعدادها السادة:

ا.د. هند الصويعي	د. اسامة محي الدين خليل
ا. حواء العريبي	ا. حنان بوشعالة
ا. حنان جمالاكي	ا. طه الفرجاني
ا. اكابر الحاسي	ا. ملاك الهمالي
إبراهيم علي	امدللة صالح
رجاء الهوني	

2- كلمة السادة فريق اعداد الخطة الاستراتيجية:

تنبثق رسالة برنامج تكنولوجيا الادارة من رؤية البرنامج التي تنبثق من رؤية الجامعة التي تركز على كيفية مزج ممارسات التعلم والتطوير والبحث العلمي مع القيم الإسلامية, ومبادئ اخلاقيات العمل من اجل خلق جيل علمي من الخرجين مؤهلين للنهوض بالمجتمع وقادرين على مواجهة التحديات وتحقيق اهداف التطور بمهنية عالية، وتلعب الانشطة التعليمية والبحثية للبرنامج دورا هاما و جوهريا في جميع ميادين الحياة المختلفة، وسيقوم برنامج تكنولوجيا الادارة بإعداد الخرجين لشغل وظائف في التخصصات التكنولوجيا الادارية من خلال تطوير ودعم البرامج الاكاديمية التي تتوافق مع تحديات بيئة العمل المعاصرة.

3- منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية:

ان وضع خطة استراتيجية بعيدة المدى يعتبر من أولويات برنامج تكنولوجيا الادارة, حيث ان من خلالها وضعت رؤية واهداف ورسالة البرنامج واستراتيجيات العمل والياتها للوصول الي التطوير الكلي للبرنامج.

فقد تم اعتماد الاليات التالية :

- تشكيل فريق التخطيط الاستراتيجي والذي يتكون من اعضاء تتوفر فيهم الخبرة والرغبة.
- اقامة ورش عمل بعنوان التخطيط الاستراتيجي في البرامج التعليمية .
- استخدم فريق التخطيط الاستراتيجي في برنامج تكنولوجيا الادارة اداة التحليل (SOWT Analysis) والذي يقصد به تحليل البيئة الداخلية والبيئة الخارجية للبرنامج .
- مصادر جمع بيانات التحليل البيئي: الدراسة الذاتية للبرنامج واجتماعات .
- صياغة رؤية ورسالة برنامج تكنولوجيا الادارة بما يضمن الوضع المستهدف.
- تحديد الغايات والأهداف الاستراتيجية وربطها بالأهداف الاستراتيجية للبرنامج وللجامعة من خلال اجتماعات متكررة لفريق التخطيط الاستراتيجي.
- اعتماد كل من الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية من مجلس الجامعة.
- تحديد السياسات والخطط التنفيذية واعتمادها من مجلس البرنامج.
- اعداد البرامج التي سيتم تنفيذها في اطار الخطة الاستراتيجية وتحديد مراحلها الزمنية والجهة المسئولة عن التنفيذ.
- اعتماد الخطة الاستراتيجية من مجلس البرنامج .

4- المقدمة:

بصورة عامة الخطة الاستراتيجية هي عبارة عن عملية ديناميكية وليست عبارة عن وثيقة إحصائية يقاس مقدار تقدمها بما للخطة من واقع ملائم للافتراضات التي تبني عليها الخطة وما فيها من مرونة تمكنها من التعامل مع التغيرات المختلفة، وإن وضع خطة استراتيجية خمسيه يعتبر ركيزة اساسية لتحقيق نجاحات متميزة وفريدة في المستقبل, فالتخطيط الاستراتيجي الجيد والناجح يعتمد علي اعمدة اساسية تتمثل في وضوح وشمول الرؤية والرسالة والاهداف . ومن هنا برنامج المحاسبة في كلية الاقتصاد جامعة بنغازي الحديثة تبنى التخطيط الاستراتيجي كمنج عمل له مستند الى ما يملكه من مؤهلات اكاديمية وموقع متميز جغرافيا ومعنويا في مدينة بنغازي .

تم انشاء برنامج تكنولوجيا الادارة عام 2025 م, ومنذ إنشائه يقوم بجهود كبيرة لتحقيق أهدافه في التعليم والتدريب وخلق بيئة علمية تزود سوق العمل بخريجين تتوفر لديهم المعرفة المهنية والأكاديمية والقدرات والمهارات ويتمتعون بقيم أخلاقية, و يعتبر علم تكنلوجيا الادارة من العلوم الحديثة وأحد فروع المعرفة الهامة الذي يختص بتوفير المعلومات الضرورية والهامة لمتخذي القرارات، وبالنظر إلى منظمات الأعمال يلاحظ بأنه لا يكاد يخلو أي عمل فيها من النشاط الاداري والتكنولوجي، فهو يعد بمثابة العمود الفقري للمنظمة بقوته تقوى المنظمة وبضعفه تضعف.

ونظراً لأهمية هذا العلم ودوره البارز في النواحي الادارية والتكنولوجية, سعت جامعة العرب للعلوم الطبية والتكنولوجيا على جعل هذا البرنامج ان يحتوي على المعلومات الحديثة لتعليم المبادئ والأسس الادارية والتكنولوجيا نظريا وتطبيقيا، ومن ثم تطوير قدرة الطالب على كيفية إدارة الموارد المالية والبشرية في شتى المجالات وهذا لا يتأتى إلا من خلال توفير أعضاء هيئة تدريس متخصصين، كما بلغ عدد الطلبة في البرنامج 14 طالب وطالبة، وعدد اعضاء هيئة التدريس 6 محاضرين.

جامعة العرب
للعلوم الطبية والتكنولوجيا

برنامج
تكنولوجيا الادارة

الخطة الاستراتيجية لبرنامج تكنولوجيا الادارة

الرؤيا:

برنامج رائد متميز في تكنولوجيا الإدارة محليا وإقليميا.

الرسالة:

اعداد خريجين مؤهلين في مجال تكنولوجيا الإدارة من خلال توفير تعليم وبحث علمي متميز وفقا لمعايير الجودة، يسهم في الابتكار والتطوير والتنمية الاقتصادية للمجتمع في القطاعين العام والخاص بما يخدم احتياجات سوق العمل المتغيرة.

الأهداف:

- إعداد كوادر مؤهلة قادرة على تصميم وتحسين العمليات الإدارية واتخاذ القرارات باستخدام البيانات والتقنيات الرقمية، والانخراط بسوق العمل.
- تحسين كفاءة العمليات الإدارية وجودة العمل بما يسهم في خدمة المجتمع.
- تحسين كفاءة البحث العلمي من خلال توفير أدوات وتقنيات تساعد الباحثين على إدارة وقتها وجهدها بشكل أفضل.
- دعم التطوير المؤسسي وتحسين أداء المؤسسات من خلال توفير حلول تكنولوجية سهلة الاستخدام والفعالية.

القيم

الجودة / الشفافية / روح التعاون/ احترام الوقت / الامانة العلمية / الابداع

التحليل البيئي لبرنامج تكنولوجيا الادارة:

استخدم فريق التخطيط اداة التحليل SOWT والذي يقصد به تحليل البيئة الداخلية والبيئة الخارجية للبرنامج وتضمن التحليل الاتي :

1. **تحليل البيئة الداخلية :** هناك العديد من نقاط القوة التي يتميز بها البرنامج والتي يمكن استثمارها على النحو الذي يحقق رسالة البرنامج, كما انه هناك نقاط ضعف التي قد تؤثر على كفاءة وفاعلية البرنامج في تحقيق رسالته.
2. **تحليل البيئة الخارجية** : اوضحت الفرص المتاحة التي يمكن الاستفادة منها في تحقيق غايات واهداف البرنامج. كما اضهرت مجموعة من التهديدات التي يجب على البرنامج التعامل معها في سبيل تحقيق رسالته وغايته.

تحليل البيئة الداخلية للبرنامج

القوة	الضعف
• وجود رؤية ورسالة واهداف واضحة ومعتمدة • مخرجات البرنامج تلبي سوق العمل. • يوجد تنظيم اداري يحدد المسؤوليات والصلاحيات • وجود مرشد اكاديمي للبرنامج • للبرنامج اجراءات تعريفية واضحة معلنة سياسة القبول مثل : مطوية تعريفية و دليل الطالب • عدم تشابه البرنامج المقدم في المؤسسة مع المؤسسات المناظرة حيث تتميز هذه المؤسسة بكونها اول مؤسسه تطبق هذا البرنامج. • للبرنامج إجراءات فعالة تضمن تنوع طرق ووسائل تقييم الطلاب مثل : نموذج تقويم الطالب، نموذج وصف المقررات الدراسية. • يوصف البرنامج وفق النماذج المعدة من مركز ضمان الجودة. • للبرنامج خطة دراسية معتمدة ومعلنة • توافق البرنامج الدراسي واحتياجات سوق العمل • توجد إجراءات لاستطلاع أعضاء هيئة التدريس والطلاب في جودة العملية التعليمية. • للبرنامج العدد الكافي من أعضاء هيأة التدريس.	• ضعف تعامل اعضاء هيئة التدريس مع تقنية المعلومات • عدم وجود اعضاء هيئة تدريس قارين • قلة اعضاء هيئة التدريس من حملة شهادة الدكتوراه • نقص في الموارد المالية • ضعف في النشاطات التسويقية والترويجية • عدم وجود مراجع كافية • لا توجد برامج لتأهيل أعضاء هيئة التدريس • لا يوجد تميز للبحث العلمي داخل البرنامج لحداثتة • لا يوجد تعاون في مجال البحث العلمي مع جهات خارجية • لا يوجد إجراءات للاستفادة من التغذية الراجعة • عدم وجود إجراءات معلنة للتعامل مع تظلمات الطلبة، والاستفادة من نتائج هذه التظلمات • عدم تخصيص وقتاً محدداً لخدمة المجتمع والبيئة • عدم وجود إجراءات لتقييم موارد البرنامج بشكل دوري

• للبرنامج شـــروط محددة ومعتمدة لاختيار أعضاء هيأة التدريس. • البرنـامج يحتفظ بملف لكل عضـــو هيئـة تدريس. • البرنـامج يلتزم بتوزيع العبء الـدراســـي لاعضاء هيأة التدريس . • يوجد بالبرنامج ملف اكاديمي للطلاب • للبرنامج قاعات دراسية مجهزة ومناسبة • وجود صفحة مخصصة بالموقع الإلكتروني للبرامج • البحث العلمي يعتبر أسلوب وطريقة لتعليم والتعلم	

جامعة العرب
للعلوم الطبية والتكنولوجيا

برنامج
تكنولوجيا الادارة

تحليل البيئة الخارجية

الفرص	التهديدات
• نسبة النمو السكاني عالية • اقبال كبير على التعليم العالي الخاص • عدم انتظام الدراسة في الجامعات الحكومية • الأضرار التي تعرضت لها جامعة بنغازي • وجود مدراس ثانوية قريبة من الجامعة • سمعة البرنامج جيدة قادر على استقطاب الطلبة • يمتلك البرنامج قيم ثقافية مبنية على الشفافية والنزاهة والمصداقية في التعامل مع كافة منتسبي البرنامج. • وجود تعاون عملي مميز بين مؤسسات المجتمع والبرنامج من خلال زيارات ميدانية وندوات و دورات تدريبية • تعزيز الجودة في اداء البرنامج • الاهتمام بالأنشطة الثقافية والاجتماعية والرياضية • التطور التقني والتعليم الإلكتروني	• تزايد عدد المؤسسات التعليمية المناظرة في المنطقة • سمعة التعليم الخاص • شح السيولة / التضخم • توجه الطلبة الي تخصصات معينة عن غيرها • تأثير المجتمع والبيئة على اعضاء هيئة التدريس • عدم تدعيم البحث العلمي على مستوى البحوث الأساسية والتطبيقية • ضعف تحقيق التواصل الفعال بين مخرجات البرنامج ومؤسسات المجتمع • نقص الوعي بالوسائل التعليمية الحديثة للتعلم لدى اغلب اولياء الامور مما يعيق تطبيق مجالات التعلم الحديثة . • عدم الترويج لمخرجات البرنامج • عدم وجود قاعدة بيانات عن احتياجات مؤسسات المجتمع من مخرجات البرنامج

الأهداف الاستراتيجية لبرنامج تكنولوجيا الادارة:

1. تقديم خدمة تعليمية متميزة
2. استخدام أساليب وتقنيات ذات مستوى عالمي في التدريس
3. تطوير البحث العلمي ودعمه
4. مساهمة البرنامج في التنمية المستدامة للمجتمع

جامعة العرب
للعلوم الطبية والتكنولوجيا

برنامج
تكنولوجيا الادارة

الهدف الرئيسي الأول : تقديم خدمة تعليمية متميزة

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الاتية ووضع خطة عمل لها

الأهداف الفرعية	خطة العمل	مسؤولية التنفيذ	التوقيت
1.تطوير وتحديث المناهج والبرامج التعليمية وفقًا لمعايير الجودة، وإضافة مقررات جديدة وفقًا لاحتياجات المجتمع	- تشكيل لجنة من أعضاء هيئة التدريس بالبرنامج ومجلس البرنامج لمراجعة جميع المقررات الدراسية والبرامج التعليمية وتحديثها بشكل دوري - اقتراح مقررات جديدة في مجال تكنولوجيا الادارة تواكب تطورات العصر - استحداث برامج ومقررات جديدة ترتبط باحتياجات سوق العمل ومواكبة للتطورات	- وكيل الجامعة للشؤون العلمية -مجلس البرنامج	2030-2025
2.توفير خدمات تعليمية وتدريبية للطلبة بجودة عالية، لكي تزيد من قدراتهم التنافسية في سوق العمل.	-العمل علي تجهيز القاعات الدراسية بشكل حديث مجهز بكافة المعدات اللازمة -العمل علي تطوير المكتبة ودعمها بالمراجع والدوريات الحديثة والبدء في المكتبة الالكترونية -إنشاء موقع الكتروني لتسهيل التواصل بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس	- الكاتب العام للجامعة. - مدير إدارة المكتبات - مدير مكتب تقنية المعلومات	2025-2030
3.الحصول على الاعتماد البرامجي للبرنامج التعليمي	- العمل على الحفاظ على الاعتماد المؤسسي -عقد ورش عمل فِي مجال الجودة والاعتماد - تشكيل لجان للبدء ف عمل في التقييم ومتابعة توصياتها. -إعداد خطة عمل للقياس الفجوة مقارنة بمعايير الجودة . -تقديم طلب الاعتماد البرامجي -الاستعداد لاستقبال المدققين الخارجين. -استكمال الحصول على الاعتماد	-مدير البرنامج - مكتب الجودة -لجنة التقييم الذاتي -وكيل الشؤون العلمية	2025-2030

	العمل على الحفاظ على الاعتماد البرامجي		
4.مواكبة تطوير البرامجي من أجل إعداد وتأهيل خريجي للإيفاء بمتطلبات سوق العمل.	- تحديث البرامج الموجودة لتلبية حاجة سوق العمل . -إجراء مقارنة مرجعية للبرنامج والخطه الدراسية مع جامعات مناظرة تكون في مرتبة أفضل لبناء البرامج والخطط الدراسية بناء صحيحا.	-وكيل الشؤون العلمية -مدير البرنامج	2025-2030
5.تدريب وتطوير وتنمية الكوادر البشرية	- قياس الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس والموظفين - عقد الاجتماعات لتحديد أهم البرامج اللازمة لأعضاء هيئة التدريس والموظفين. -إنشاء خطة لتطوير أداء أعضاء هيئة التدريس وتنفيذها. - تقيم الدورات التدريبية .	-مدير مكتب اعضاء هيئة التدريس -مدير البرنامج - رئيس قسم الشؤون الإدارية -رئيس قسم التدريب	2025-2030
6.استخدام الوسائل والتقنيات الحديثة للتواصل مع أصحاب المصلحة وتقديم برامج التعليم والتعلم	- تطوير الصفحات الالكترونية للبرنامج -إجراء مقارنة مرجعية في مجال الأنظمة المعلوماتية والخدمات الالكترونية. -إعداد برنامج التعليم الالكتروني كأحد أدوات التعليم الحديثة	-مدير البرنامج وكيل الشؤون العلمية رئيس مكتب تقينية المعلومات	2025-2030

الهدف الرئيسي الثاني : استخدام أساليب وتقنيات ذات مستوى عالمي في التدريس.

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الاتية ووضع خطة عمل لها

الأهداف الفرعية	الأنشطة	مسؤولية التنفيذ	التوقيت
1. تحسين اداء اعضاء هيئة التدريس	-اعتماد برنامج التدريب المستمر لأعضاء هيئة التدريس من خلال الدورات في مجال التكنولوجيا وفي مستجدات كل تخصص وفي مجال اللغة الانجليزية وغيرها. -التنسيق مع أعضاء هيئة التدريس لعمل فرق عمل في أعداد الندوات والمؤتمرات المختلفة وأعداد أوراق عمل علي المستوي الداخلي والخارجي. -إجراء استبيان دوري حول أداء أعضاء هيئة التدريس وتشجيعهم علي المشاركة في المجلات العلمية المحكمة لنشر بحوثهم.	-مدير البرنامج - مكتب ضمان الجودة -وكيل الشؤون العلمية	2025-2030
2. تحسين البيئة التعليمية ومصادر التعلم	- تقديم التصاميم للمحاضرات الدراسية -توفير بيئة حديثة للطلاب لضمان استمرار التعلم بشكل متطور	-مدير البرنامج -مكاتب ضمان الجودة -وكيل الشؤون العلمية	2025-2030

الهدف الرئيسي الثالث: تطوير البحث العلمي ودعمه

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الاتية ووضع خطة عمل لها

الأهداف الفرعية	خطة العمل	مسؤولية التنفيذ	التوقيت
1.تعزيز جهود البحث العلمي في البرنامج	تطوير وتحديث اللائحة الدراسية في البرنامج بما يتلائم مع معايير جود التعليم والاعتماد	-مجلس البرنامج -وكيل الشؤون العلمية -مكتب ضمان الجودة	2025-2030
2.النهوض بمشاريع التخرج الطلابية وتوجيها بحل مشاكل مجتمعية قائمة	وضع دليل استرشادي لبحث التخرج تبنى معايير اكاديمية لمواصفات خريج	-مجلس البرنامج -وكيل الشؤون العلمية -مكتب ضمان الجودة	2025-2030
3.دعم الإبداعات العلمية للطلاب والمحاضرين	إقامة أنشطة مختلفة وندوات وحلقات نقاش بالبرنامج . -العمل علي تشجيع أعضاء هيئة التدريس والباحثين علي النشر العلمي في مجلات محكمة	-مجلس البرنامج -وكيل الشؤون العلمية -مكتب ضمان الجودة -مكتب البحث العلمي	2025-2030

جامعة العرب
للعلوم الطبية والتكنولوجيا

برنامج
تكنولوجيا الادارة

الهدف الرئيسي الرابع: مساهمة البرنامج في التنمية المستدامة للمجتمع

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الاتية ووضع خطة عمل لها

الأهداف الفرعية	الأنشطة	مسؤولية التنفيذ	التوقيت
1. إعداد الدراسات العلمية التي تسهم في حل المشاكل الاقتصادية والمجتمعية	-تعزيز مساهمة منسوبي البرنامج وتنفيذ برامج الشراكة المجتمعية. - تقييم مساهمة منسوبي البرنامج في إعداد وتنفيذ برامج الشراكة المجتمعية . - نشر ثقافة ريادة الأعمال - تقيم آليات اتصال الكلية بالمجتمع	-مجلس البرنامج -مدير مكتب خدمة المجتمع مكتب ضمان الجودة	2030-2025
2. التوسع في أنشطة البرنامج التي تدعم علاقتها بالمجتمع	- إعداد دليل لأنشطة البرنامج في مجال خدمة المجتمع -تحديث دليل خدمة المجتمع بشكل دوري. - وضع آلية للتنسيق بين البرنامج بالكلية والكليات الأخرى بالجامعة لإقامة مشروعات مشتركة للتصدي لمشكلات المجتمع والبيئة بصورة متكاملة	- مدير مكتب خدمة المجتمع - مدير البرنامج -وكيل الشؤون العلمية	2030-2025
3.تقديم خدمات لتنمية الجامعة والمجتمع المحلي	-نشر ثقافة خدمة المجتمع وتنمية البيئة عند أعضاء هيئة التدريس والعاملين - عقد دورات وورش عمل في مهارات العمل التطوعي والتنموي للطلاب	- مدير مكتب خدمة المجتمع -مدير مكتب خدمة المجتمع	2025-2030
4. بناء جسور	- إنشاء موقع اجتماعي للمناقشة واستقصاء آراء الخرجين وتحديث قاعدة بياناتهم	- وكيل الشؤون العلمية	2030-2025

الخاتمة

تعد هذه الخطة التي تم التوصل إليها بعد جهد كبير بمثابة الخارطة المستقبلية لبرنامج تكنولوجيا الادارة – بجامعة العرب للعلوم الطبية والتكنولوجيا خلال الخمس السنوات القادمة؛ لتحقيق طموحه الذي يتجلى في الريادة الوطنية في التعليم الجامعي وخدمة المجتمع، ويلتزم البرنامج بتطبيق محتويات هذه الخارطة التي بُنيت على منهج علمي وإداري.

الله الموفق